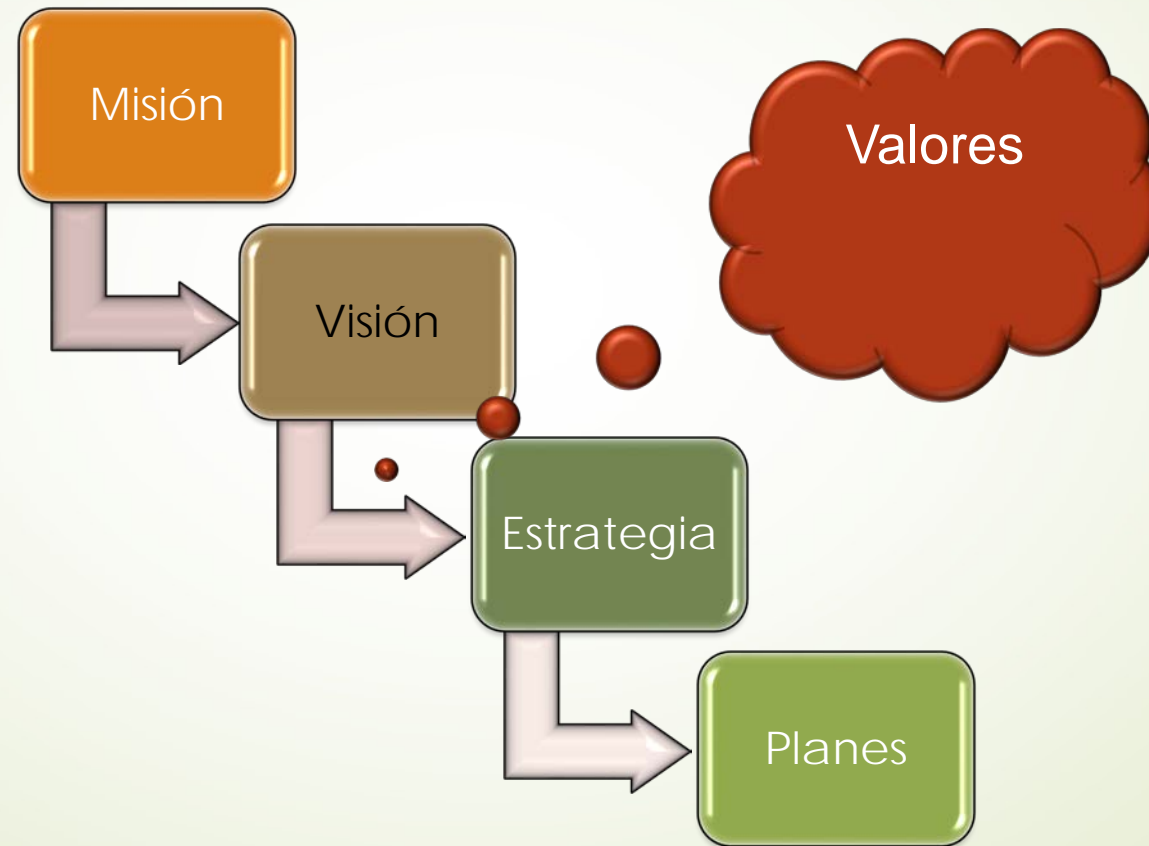




# PLAN ESTRATEGICO ECONOMICO 2020-2023

# ESQUEMA DESPLIEGUE ESTRATÉGICO





# MISIÓN DE LA IGLESIA

La Misión de la Iglesia puede resumirse en los siguientes términos:

- ANUNCIAR el Evangelio,
- CELEBRAR los sacramentos
- SERVIR a las personas, especialmente a las más necesitadas

Esta Misión, propia de toda la Iglesia, se concreta y concentra en cada iglesia local o diócesis, presidida por el Obispo



# MISIÓN DE LA CURIA


La Misión de la curia consiste en ayudar al Obispo en el gobierno de

- La acción Pastoral
- La administración de los bienes
- El ejercicio de la justicia



Economía Diócesis de Bilbao  
MISIÓN

Administrar los bienes de la Diócesis  
bajo la autoridad del Obispo y  
rendir cuentas





## FINES propios de los bienes


- Sostener el culto divino
- Sustentar honestamente al clero y demás ministros
- Hacer las obras de apostolado sagrado y de caridad



VISIÓN


# Autofinanciación

Gestionar los bienes  
para el cumplimiento de su Misión  
con plena autonomía e independencia de todo poder  
humano



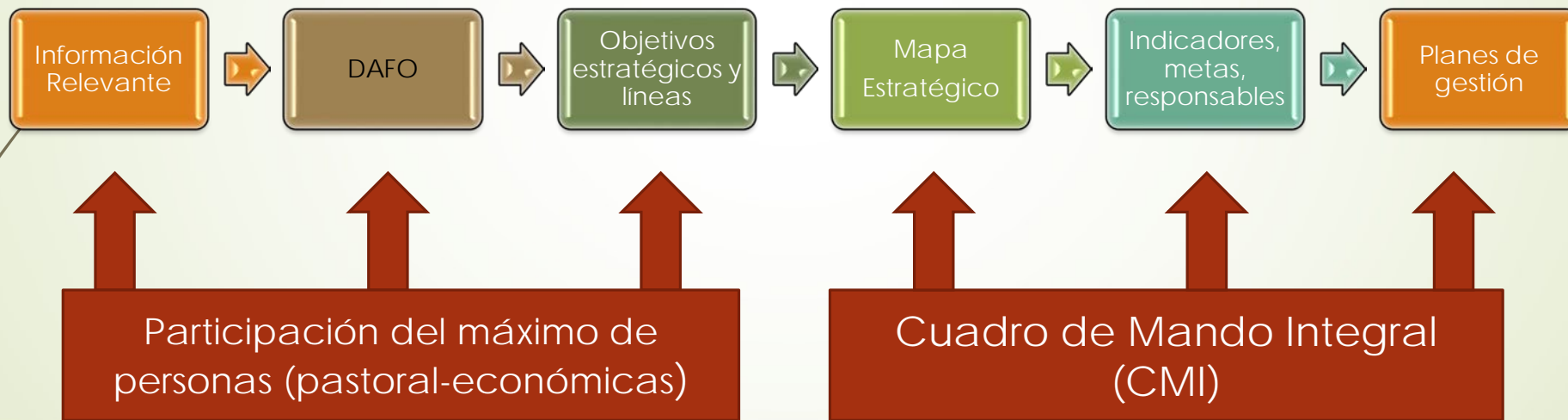


# Valores

- Respeto
    - A la ley
    - A los fines de los bienes de la Iglesia
  - Solidaridad
  - Compromiso
  - Transparencia
- 



# PROCESO ESTRATÉGICO



# DIÓCESIS BIZKAIA

Análisis DAFO. Marzo 2019

INTERNO

## FORTALEZAS

- Acción social de la Iglesia (Cáritas, Centros Educativos...)
- Tenemos relación con 10.000 alumnos.
- Prestigio individual de los CE
- Reconocimiento institucional de los CE.
- Conciencia de autofinanciación
- Potencial en medios de comunicación
- Laicado formado, comprometido y corresponsable
- Unidades pastorales como estructura de base

EXTERNO

## OPORTUNIDADES

- Inmuebles no explotados
- Reinventarse – ganar en autenticidad
- Incremento esperanza vida (potencial voluntario)

## DEBILIDADES

- Imagen lejana
- Escaso conocimiento de la acción social de la Iglesia
- Limitación en procesos de evangelización debidas a la cofinanciación
- No hay una imagen diocesana de los centros educativos
- Tramos Alkarkutxa
- Parte del clero no percibe el valor pastoral de los CE
- Falta cultura de gestion integral (pastoral)

## NEUTRO

## AMENAZAS

- Retirada financiación IRPF
- Reducción sacerdotes
- Pérdida de conciencia/cultura religiosa

# Definición Objetivos Estratégicos





# Líneas Estratégicas

- Línea 1: Autofinanciación
- Línea 2: Comunicación
- Línea 23: Gestión y Servicio



## Línea 1: Autofinanciación

- Suscripciones
- Servicios
- Donaciones y legados
- Rentabilidad de Inmuebles y bienes financieros
- Rendimiento Patrimonio Cultural
- Equilibrio presupuestario Entes Diocesanos



## Línea 2: Comunicación

- Plan de comunicación



## Línea 3: Gestión y Servicio

- Red de voluntarios
- ERP
- Reingeniería de procesos
- Coordinación actividades pastoral.economía
- Alkarkutxa
- Valor Social (I+D)
- Excelencia en la gestión:
  - Optimización red UP´s-parroquias
  - Satisfacción de Personal
  - Plan de Formación



# Propuesta de Valor

- Corresponsabilidad
- Transparencia
- Criterios éticos en inversiones, compras y consumo





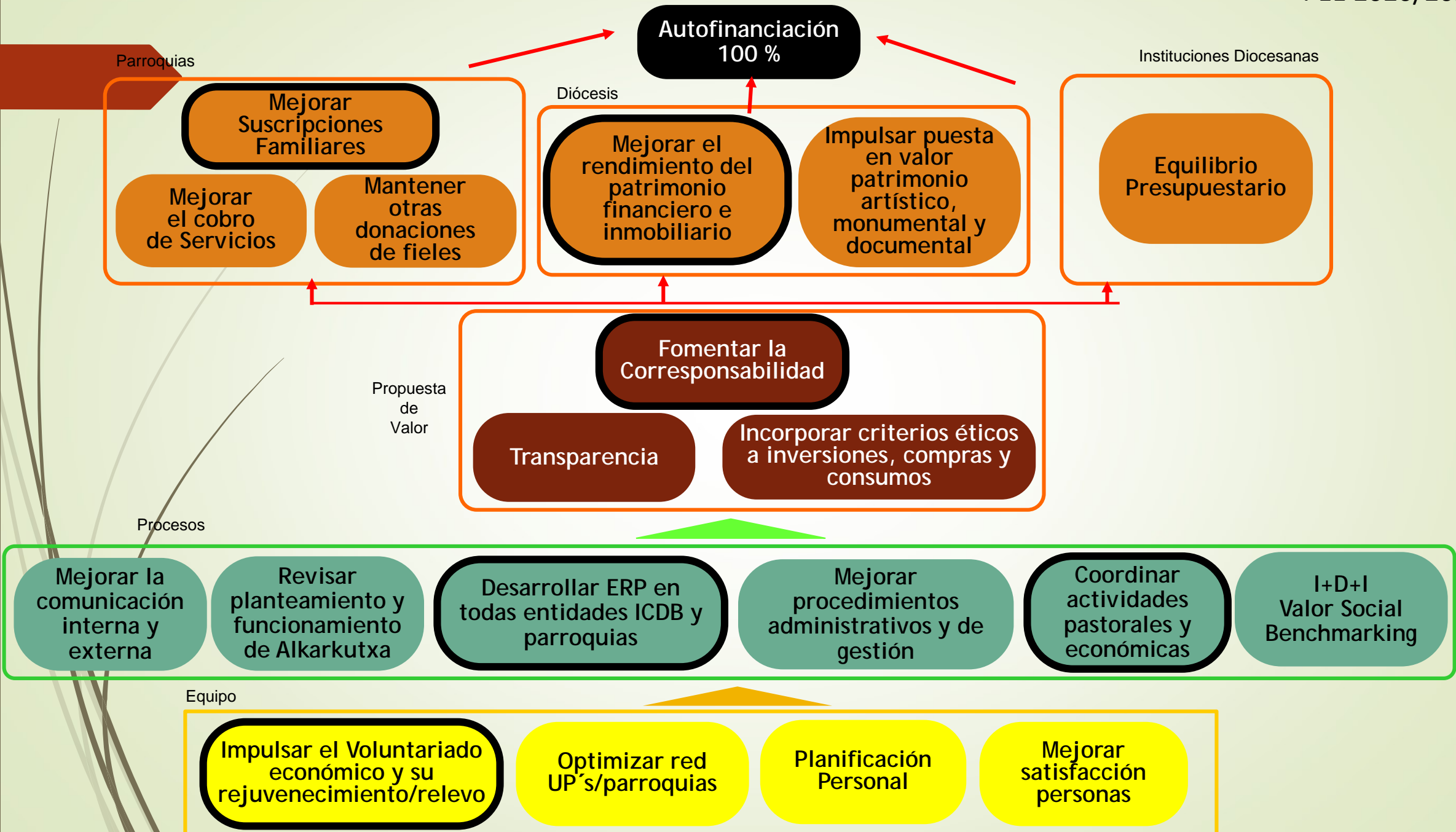
# MAPA ESTRATÉGICO

- Clasificación de los objetivos estratégicos según cuatro perspectivas:
  - Aprendizaje y Recursos (Personas)
  - Procesos
    - Propuesta de Valor
  - Clientes
  - Financiera



# Definición Objetivos Estratégicos

- ▶ Deben conjugarse en infinitivo (Hacer-Conseguir...)
- ▶ Deben poder definirse por un número (Indicador)
- ▶ Pueden contener varias acciones
  
- ▶ Hay que ordenarlos en una matriz según las características : Importancia/Factibilidad
- ▶ No menos de 10, no más de 25





# OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Indicador...que mida bien el cumplimiento del objetivo
- Meta...donde estamos y a donde queremos llegar
- Proyecto...que haga posible cumplir la meta
- Responsable...que lleve a cabo el proyecto



# PLANES DE GESTIÓN

- ▶ Desglose del proyecto que hace posible cumplir la meta del objetivo:
  - ▶ Definición del equipo
  - ▶ Objetivos del proyecto
  - ▶ Acciones específicas
  - ▶ Cronograma de las acciones



# GOBERNANZA

